

Thomas H. Gathmann

GATHMANN CONSULT

Unternehmensberatung

Allescherstraße 42d

D-81479 München

Tel.: +49 (0)89 460 99 717

Mob.: +49 (0)170 727 19 39

web: www.gathmann-consult.de

eMail: info@gathmann-consult.de



Mehr Generalist als Spezialist.

Betriebswirtschaftlicher Berater mit hohem Know-How der Produktionsabläufe. Mehrjährig externer Controller, Prozessanalytiker und Projektleiter spezialisiert auf Industrie und Dienstleistung. Hohe Kompetenz bezüglich Effizienzverbesserung betrieblicher Prozesse sowie Optimierung des IT-Einsatzes. Ganzheitliches, strukturiertes Denken, systematische, pragmatische Arbeitsweise, lösungsorientiert, hohe Umsetzungskompetenz. Umfangreiche internationale Erfahrung in multinationalen Projekten sowie in Projekten in Sondersituationen / Projekt-Sanierung. Überzeugend und verhandlungssicher auf allen betrieblichen Ebenen. Vorstandskompatible Präsentationsicherheit.

Beruflicher Werdegang

2016 – heute	Gathmann Finance; selbständiger Finanzierungs-Berater für KMU
2004 – heute	Gathmann Consult; selbständiger Unternehmens-Berater
2009 – 2015	Graf Lambsdorff & Compagnie; selbständiger Partner
1996 – 2004	CSC Deutschland; Senior Management Berater, Account Manager
1994 – 1996	Dr. Donhauser & Partner; Management Berater
1990 – 1994	SEMA Group (vorm. ADV/Orga AG); Leitender Berater

Thomas H. Gathmann

Erfolgsprofil / Themen (Auszug, Beispiele)

<p>07/2004 – heute</p>	<p>Selbständiger Unternehmensberater</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inhaber Gathmann Consult, München (2004 – heute) - Inhaber Gathmann Finance, München (2016 – heute) - Partner Graf Lambsdorff & Compagnie, Wiesbaden (2009-2015)
<p>Externer Kfm. Leiter, Management-Berater Finance / Controlling</p> <p>Finanzierung</p>	<p>Post-Merger Integration, Design neuer Reports und Reportingstrukturen incl. Konzernverrechnungen, Prozessanalyse Finance/Controlling, Aufbau einer End-to-End Prozesssteuerung für Prozesse <i>Budgetplanung, Forecast, Monats-/Jahresabschluss</i> (Telekommunikation, Bonn / Dax30)</p> <p>Aufbau/Optimierung des Controllings konzernweit im Rahmen einer ERP Einführung, Konzept parallele Bilanzierung US-GAAP-IFRS-HGB; Synchronisierung der Produktkalkulation über 5 Werke in 3 Ländern, Aufbau neues Transfer-Pricing System (Medizintechnik, Bad Homburg / Dax30)</p> <p>Aufbau einer Pharma Filialkette, Due Dilligence für Kaufentscheidungen, Kaufpreisermittlung und – verhandlung, kaufmännische Leitung einer Filialkette, Kennzahlensystem und Management-Cockpit mit Frühwarnsystem, Personalplanung, Planung von Investitionsmaßnahmen, Realisiertes Kaufvolumen 50 Mio. € (Privater Investor, München)</p> <p>Liquiditätsplanung, Bilanz- und GuV Planung, Erstellung eines Business Plans 3 J. für Investoren, KPI Frühwarnsystem (Münchner Immobilien Gesellschaft, München)</p> <p>Aufbau der integrierten Unternehmensplanung und des Controlling-Systems, Erstellung eines 5J. Business- und Finanz-Plans für Investoren (Series-A); Betriebswirtschaftliche Beratung in der Seed- und Series-A Phase incl. Kapitalbeschaffung (Start-up (Optik), Zolling bei München)</p> <p>Turnaround Beratung, Aufbau Controlling-System, Implementierung produktbezogener Nach-Kalkulation und Deckungsbeitragsrechnung, Liquiditätsplanung (Mittelständischer Dienstleister, Rosenheim)</p> <p>Kapitalbeschaffung in Form eines Überbrückungskredits, Aufbereitung Controlling-Auswertungen, Analyse Finanzinstitute nach bestem Angebot, Bankengespräche, (Arzneimittel-Vertriebs Gesellschaft, München)</p> <p>Finanzierungsberatung Investition, Auswahl Finanzierungsinstrumente und Kapitalbeschaffung beim Erwerb einer Gewerbeimmobilie / Wachstumsfinanzierung, Unternehmensplanung 3 Jahre (IT Consulting, Haar)</p> <p>M&A von IP-Rechten: Verkauf der Patentrechte, Verkauf der Vertriebsgesellschaft, Angebotsmemorandum an potenzielle Käufer, erfolgreich abgeschlossene Verkaufsverhandlungen (Heizungstechnik, Bottrop)</p>

<p>Produkt-Manager</p>	<p>Ausarbeitung und Umsetzung eines Konzepts bzgl. neuer, harmonisierter Produktlinien für Pulver- und Prozessprodukte unter Einbeziehung der Fachbereiche Produktmanagement, Marketing, Sales, Entwicklung, Logistik, Einkauf und Supply Chain;</p> <p>Ausarbeitung eines Konzepts für neue, in strukturierte Module aufgeteilte Leistungen des Bereichs Service; Ziele (u.a.): Kundenorientierung, Reduzierung der Downtime;</p> <p>Erarbeitung einer Entscheidungsvorlage bzgl. der Aufkündigung von 4 Maschinentypen aus dem Bereich des Direkten Metall Laser Sinterns und 5 Maschinentypen aus dem Bereich Polymer; anschl. Umsetzung (Maschinenbau 3D-Druck, Krailling bei München)</p>
<p>Interim Manager</p>	<p>Business Manager eines Geschäftsbereiches mit Gesamtvolumen > 65 Mio.€, Budgeterstellung für das Folgejahr, Financial Management-Reporting an die Stakeholder (Finanzdienstleistung, Frankfurt u. London / Dax30)</p> <p>Programm-Manager für die globale Einführung eines neuen Budget Prozesses für IT Anforderungen, Einweisung der Mitarbeiter; Verantwortung für die Freigabe und Überwachung der Entwicklungsprozesse; IT Investitionsvorhaben ca. 90 Mio. €, Einsparung durch Prozessoptimierung 10%, Rollout in Central-Europe und USA/Mexiko (Logistik-Konzern, Bonn / Prag / Scottsdale, Arizona; / Dax30)</p>
<p>Projektleiter ... incl. Prozessanalyse</p>	<p>Projektleitung eines komplexen Projektes zur Einführung neuer Software für Programm- und Sendep lanung; Budget > 10 Mio.€; Senior Management Aufmerksamkeit; > 100 Projektmitarbeiter, 15 involvierte Bereiche in 4 GmbH, Steuerung von zwei externen Dienstleistern (Privater Medienkonzern, Unterföhring bei München / Dax30)</p> <p>Business Case und Vorstands-Entscheidungsvorlage bzgl. Implementierung eines neuen ERP-Systems mit paralleler Prozessanalyse und –optimierung, Aufbereitung verschiedener Szenarien, Vorstandspräsentation (Optische Industrie, Jena)</p> <p>P2P – Optimierung des Beschaffungsprozesses und Synchronisierung heterogener Geschäftsbereiche, Aufbereitung Entscheidungsvorlage mit SWOT Analyse (IT-Tochter Telekomm.-Konzern, Bonn/München)</p>
<p>07/1996 – 06/2004</p>	<p>CSC Deutschland GmbH; Wiesbaden</p> <p>Account Manager, Senior Management Berater</p>
<p>Account Manager</p>	<p>Account Manager mit Kundenverantwortung für Maschinenbau, High-Tech / Electronic und Energieversorgungsunternehmen in Bayern, Umsatzverantwortung 3 Mio.€</p>
<p>Senior Management Berater</p>	<p>Projektmanager SAP Rollout nach ROM / PL mittelständisches Fertigungsunternehmen (Anlagenbau-Konzern, München/Berlin; / Dax30)</p> <p>Projektreview und – sanierung der SAP Einführung, Projektleitung und -sanierung (Japanischer Elektronikonzern, Höhenkirchen b. München)</p> <p>Software Evaluation ERP Systeme Fertigungsunternehmen, Lastenheft, Machbarkeitsanalyse, Vorstandsvorlage (Nahrungsmittel, Aretsried)</p>

04/1994 – 06/1996	Dr. Donhauser & Partner; München Management Berater
Interim Manager	Berater der Geschäftsführung, Interim Leiter Rechnungswesen, Aufbau Produktionscontrolling, Überarbeitung der Produktkalkulation, Unternehmensplanung Ergebnis und Liquidität, Definition Kontierungsrichtlinien und Einweisung Mitarbeiter (Nahrungsmitteluntern., Ratzeburg)
Externer kfm. Leiter Externer Controller	Externer kfm. Leiter und externer Controller, Restrukturierung / Sanierung, Turnaround-Beratung, Konsolidierung FiBu und Controlling auf Firmengruppen-Ebene, Aufbau eines umfassenden Controlling-Systems für produzierende Unternehmen; Erstellung von betriebswirtschaftlichen Analysen und Auswertungen für Geschäftsleitung, Gesellschafter und Banken (Hochbau Unternehmensgruppe, Wels (A))
04/1990 – 03/1994	SEMA Group, vormals ADV/ORGA F.A. Meyer AG; Wilhelmshaven Senior Berater, Leitender System-Engineer
Senior Berater	Einführung Finanz-/Controlling Software in produzierenden und Dienstleistungsunternehmen; Projektleitung und Konzeption / Customizing

Thomas H. Gathmann

Aus- und Weiterbildung

Schulbildung	Gymnasium, Abschluss: Abitur
Hochschule	Studium der Betriebswirtschaftslehre, Diplom-Betriebswirt
Weiterbildung	<p>Zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater (IFUS Institut Hochschule Heidelberg)</p> <p>Umfangreiche Controlling Seminare (Controller Akademie Gauting)</p> <p>Zertifizierter Projektmanager Catalyst (*) (analog PMI Stufe C)</p> <p>Zertifizierter SCRUM Master</p> <p>Akkreditierter BAFA und KfW Berater (Beratung für junge Unternehmen, Existenzgründer, Unternehmen in Schwierigkeiten, Kapitalbeschaffung via Fördermittel)</p> <p>Moderationstechnik in schwierigen Situationen</p> <p>Durchführung von Schulungen/Trainings/Präsentationen (im Rahmen Führungskräfte-Seminar CSC Deutschland)</p>
Toolkenntnisse	<p>Catalyst, Prince2 (Projekt-Management)</p> <p>MS-Office (Word, Excel, Powerpoint, Project, Visio)</p> <p>ARIS Prozessmodellierung</p>

(*) Catalyst ist ein geschütztes Verfahren von Computer Sciences Corporation - CSC